

INSTITUTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN FORMACIÓN
DIPLOMÁTICA Y CONSULAR



**INFORME TRIMESTRAL
OCTUBRE-DICIEMBRE
POA 2024**

APROBADO POR: RAFAEL MARTÉ

ENCARGADO DEL DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO.



I. INFORMACIONES GENERALES

El Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular (INESDYC), antigua Escuela Diplomática y Consular, es el órgano académico del Ministerio de Relaciones Exteriores (MIREX), responsable de formar, actualizar y especializar el personal destinado al Servicio Exterior, la Cancillería y sus órganos descentralizados, así como instituciones del Estado dominicano y la sociedad civil.

MISIÓN

Es una institución de educación superior (IES) que forma, especializa y actualiza de manera integral, a través de la docencia, investigación y extensión al personal del Servicio Exterior, la Cancillería y otras instituciones afines, para contribuir de manera eficaz a las metas y objetivos de la política exterior de la República Dominicana.

VISIÓN

Ser una institución de educación superior reconocida nacional e internacionalmente por su liderazgo y excelencia académica en la formación, especialización y actualización de los recursos humanos de la Cancillería, Servicio Exterior, instituciones afines y sociedad civil, en el ámbito de las relaciones internacionales y áreas vinculadas.

VALORES Y PRINCIPIOS

El Instituto de Educación Superior Especializado en Formación Diplomática y Consular, como institución de educación superior fundamenta sus valores en los principios que sustenta y practica el Ministerio de Relaciones Exteriores, como son: la soberanía, democracia, compromiso, solidaridad, la paz y justicia social. Estos principios sustentan los valores que se mueven como ejes transversales en todo el quehacer del Instituto y que forman parte esencial del perfil de los egresados. A continuación, se describen los siguientes:

Equidad

A través de la igualdad de oportunidades y derechos para todos los participantes que cumplan con los requerimientos establecidos.

Responsabilidad

Fomentar en toda la comunidad educativa del INESDYC el cumplimiento oportuno de los deberes y exigencias institucionales.



Transparencia

Actuamos con integridad y honestidad en el manejo de los recursos institucionales, apegados al marco normativo de la administración pública y de los mecanismos de control para la rendición de cuentas.

Diálogo

Mecanismo por excelencia para la búsqueda de soluciones y eje transversal en nuestro que hacer institucional.

Eficiencia

Lograr las metas institucionales a través de una adecuada racionalización de los recursos humanos, físicos y financieros.

Profesionalidad

Estimular continuamente en el personal sus competencias cognitivas, emocionales y procedimentales.



II. INTRODUCCIÓN

El INESDYC ejecuta un Plan Estratégico Institucional (PEI) para el periodo 2021-2024 con el objetivo de aumentar la satisfacción de los usuarios de los servicios que ofrece la institución al personal del servicio exterior dominicano, el servicio interno del Ministerio de Relaciones Exteriores y sus organismos desconcentrados, otras entidades estatales y público en general. El PEI-INESDYC cuenta con seis (6) ejes estratégicos y constituye el instrumento programático donde se especifican los programas y proyectos que permitirán materializar la visión institucional, conforme a los objetivos y metas trazadas para el período de gobierno desde el 17 de agosto del 2020, hasta el mes de agosto del año 2024.

El POA INESDYC 2024 propone desarrollar treinta y siete (37) productos, con igual cantidad de indicadores estos, alineados a los ejes estratégicos definidos en el Plan Estratégico Institucional 2021-2024, a saber:

1. Apoyar al Ministerio de Relaciones Exteriores y a sus órganos desconcentrados en su desarrollo institucional, con énfasis en lo concerniente al apoyo académico, a la profesionalización de la carrera diplomática y consular, y la actualización y especialización del personal; así como a los aspirantes a ingresar a la carrera diplomática.
2. Fortalecer la modalidad de la educación virtual o a distancia destinado especialmente para satisfacer las necesidades formativas y de especialización de los servidores designados en el servicio exterior.
3. Fomentar a través la producción, investigación, el debate y la difusión de conocimiento sobre política exterior y relaciones internacionales en la República Dominicana, tanto en el ámbito local como internacional.
4. Fortalecer la gestión institucional con miras al cumplimiento de los requerimientos de los órganos del Estado con los que el INESDYC está estrechamente vinculado.
5. Mejorar la infraestructura física y tecnológica del INESDYC para adaptarla a las necesidades requeridas como Institución de Educación Superior (IES).
6. Fortalecer la biblioteca a fin de brindar un mejor servicio tanto presencial como a través del portal web.



III. RESULTADOS POR EJE ESTRATÉGICO

Las actividades programadas en el Plan Operativo Anual INESDYC 2024 están directamente relacionadas al logro de los resultados esperados en el Plan Estratégico Institucional 2021-2024.

Para el cuarto trimestre del año 2024, el INESDYC presenta un avance general de los porcentajes alcanzados en cada eje estratégico:

		% Esperado Cuarto Trimestre 2024	% Ejecutado al Cuarto Trimestre 2024
	POA INESDYC 2024	100%	96%
1	Apoyar al MIREX y a sus órganos desconcentrados en su desarrollo institucional, con énfasis en lo concerniente al apoyo académico, a la profesionalización de la carrera diplomática y consular y la actualización y especialización del personal de la carrera diplomática	100%	99%
2	Fortalecer la modalidad de la Educación Virtual o a distancia destinado especialmente para satisfacer las necesidades formativas y de especialización de los servidores designados en el servicio exterior	100%	80%
3	Fomentar la producción, investigación, el debate y la difusión de conocimiento sobre política exterior, relaciones internacionales y temas afines en RD tanto en el ámbito local como internacional	100%	92%
4	Fortalecer la gestión institucional con miras al logro de nuestra visión y al cumplimiento de los requerimientos de los logros del Estado con los que el INESDYC está estrechamente vinculado	100%	99%
5	Mejorar la infraestructura física y tecnológica para adaptarla a las necesidades requeridas como Institución de Educación Superior (IES)	100%	86%
6	Fortalecer la biblioteca a fin de brindar un mejor servicio tanto presencial como a través del portal web	100%	100%



IV. RESULTADOS POR PRODUCTOS ESTRATÉGICOS

El Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular -INESDYC-, elaboró un Plan Operativo Anual (POA) 2024 compuesto por un total de treinta y seis (36) productos estratégicos, los cuales contienen los indicadores y las actividades que permitirán a la institución alcanzar los objetivos establecidos. El presente informe muestra los niveles de cumplimiento alcanzados correspondiente al cuarto trimestre del año 2024:

4.1 – Resultados Productos Estratégicos Eje 1

1. Apoyar al Ministerio de Relaciones Exteriores y a sus órganos desconcentrados en su desarrollo institucional, con énfasis en lo concerniente al apoyo académico, a la profesionalización de la carrera diplomática y consular y la actualización y especialización del personal de la carrera diplomática		
PRODUCTO ESTRATÉGICO	% Esperado Cuarto Trimestre 2024	% Completado Cuarto Trimestre Basado en POA 2024.
1.1 Programas de Postgrado Iniciados	100%	100%
1.2 Programas de Educación Continua	100%	100%
1.3 Programas de Lenguas Extranjeras	100%	99%
1.4 Actualizado y especializado el personal perteneciente a la Carrera Diplomática	100%	100%
1.5 Formados y graduados a nivel de postgrado los servidores del Ministerio de Relaciones Exteriores y aspirantes a la Carrera Diplomática	100%	100%

En el cuarto trimestre del 2024, concluyó satisfactoriamente el sexto cuatrimestre correspondiente a la V cohorte de la Maestría en Diplomacia y Servicio Consular, con un total de cuarenta y uno (41) estudiantes matriculados. En el marco de la culminación del precitado programa, los estudiantes de esta promoción realizaron una visita de conocimiento al Ministerio de Relaciones Exteriores (MIREX). En la visita se recorrió *La Casona*, donde se les explicó los orígenes de este emblemático edificio y demás dependencias. La visita concluyó con encuentros académicos y de motivación con los embajadores Rubén Silié, viceministro de Política Exterior Multilateral y embajador José Julio Gómez, viceministro de Política Exterior Bilateral. Estos intercambiaron ideas sobre la política exterior dominicana y sus expectativas. Además, el embajador José Rafael Espaillat, rector del INESDYC presentó el video institucional y una presentación con los logros de la institución 2020-2024. Asimismo, los estudiantes tuvieron el honor de recibir el saludo del canciller, Roberto Álvarez, ministro de Relaciones Exteriores.



En cuanto a la VI cohorte de la Maestría en Diplomacia y Servicio Consular, concluyó de manera satisfactoria el tercer cuatrimestre de esta cohorte, con un total de cuarenta y seis (46) estudiantes matriculados.

Con relación a los programas de Educación Continua, en este trimestre el INESDYC certificó un total de trescientos noventa y tres (393) participantes en los programas formativos, a saber: I Curso de Inteligencia Emocional y Diálogo como Instrumento de una Negociación Eficaz, dirigido a la diáspora dominicana, con un total de sesenta y seis (66) participantes capacitados; III Curso El Agregado Policial como Integrante del Servicio Exterior, dirigido a los agregados policiales en Misiones Diplomáticas, con un total de veinticuatro (24) funcionarios capacitados; el Programa de Formación y Creación de Capacidades en Propiedad Intelectual, dirigido a diplomáticos y funcionarios de comercio en República Dominicana, con un total de veintiséis (26) participantes formados; XIV Curso de Protocolo, Organización de Eventos y Etiqueta, dirigido al MIREX, INESDYC e invitados especiales, con un total de sesenta y seis (66) funcionarios capacitados; III Taller sobre Sensibilización de los Derechos Humanos con un total de veintiún (21) participantes; XI Curso en Redacción y Comunicación Diplomática, en el cual se capacitaron treinta (30) funcionarios; II Curso sobre Diplomacia Multilateral con un total de setenta y seis (76) participantes capacitados y el III Curso sobre Diplomacia Multilateral con un total de ochenta y cuatro (84) funcionarios capacitados.

Además, el 10 de octubre del 2024, fue impartida la Conferencia: “La Diplomacia del Siglo XXI: Integrando la Inteligencia Artificial (IA) en la agenda internacional” a cargo del ponente Dr. Said Saillant.

Con relación a los programas de Lenguas Extranjeras, se desarrolló satisfactoriamente el tercer cuatrimestre correspondiente a los programas de idiomas que se imparten en la institución, en este último trimestre del año fueron impartidos los niveles de inglés: *Nivel Intro*, *Nivel 1*, *Nivel 2A 2B*, *Advanced conversation e intermediate conversation*, con un total de ciento catorce (114) participantes capacitados.



4.2 – Resultados Productos Estratégicos Eje 2

2. Fortalecer la modalidad de la educación virtual o a distancia destinado especialmente para satisfacer las necesidades formativas y de especialización de los servidores designados en el servicio exterior.		
PRODUCTO ESTRATÉGICO	% Esperado Cuarto Trimestre 2024	% Completado Cuarto Trimestre Basado en POA 2024.
2.1 Programas virtuales y a distancia ofrecidos para los funcionarios designados en el servicio exterior	100%	100%
2.2 Oferta académica bajo la modalidad virtual ampliada y promovida	100%	100%
2.3 Estructura organizativa del área educación virtual fortalecida	100%	74%
2.4 Personal de gestión virtual capacitados	100%	100%
2.5 Mejorada la infraestructura tecnológica de educación virtual	100%	69%
2.6 Diagnóstico realizado de las necesidades tecnológicas en el S.E. para la educación virtual.	100%	31%

En este trimestre, el Departamento de Educación Virtual apoyo al Departamento de Postgrado y al Departamento de Educación Continua en el montaje de los cursos impartidos en el INESDYC. Además de actualizar y optimizar el Campus Virtual del INESDYC (<https://inesdycvirtual.inesdyc.edu.do/course/index.php>).



4.3 – Resultados Productos Estratégicos Eje 3

3. Fomentar a través del Centro de Análisis la producción, investigación, el debate y la difusión de conocimientos sobre política exterior y relaciones internacionales en la República Dominicana, tanto en el ámbito local como internacional.		
PRODUCTO ESTRATÉGICO	% Esperado Cuarto Trimestre 2024	% Completado Cuarto Trimestre Basado en POA 2024.
3.1 Estructura de las áreas de Investigación y Publicación mejorada	100%	100%
3.2 Investigaciones académicas sobre política exterior, relaciones internacionales y áreas afines realizadas	100%	100%
3.3 Producido y difundido los conocimientos sobre política exterior, relaciones internacionales y áreas afines.	100%	100%
3.4 Revista “Perspectiva Diplomática” publicada	100%	100%
3.5 Libros Publicados	100%	100%
3.5 Investigaciones y publicaciones debatidas y compartidas con el MIREX	100%	100%

Fue presentado el tomo VI del estudio FREDI centrado en los desafíos y oportunidades de la provincia de Montecristi, El Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular (INESDYC), órgano académico del Ministerio de Relaciones Exteriores (MIREX), en colaboración con la Universidad Nacional para la Defensa de las Fuerzas Armadas (UNADE) del Ministerio de Defensa (MIDE), lanzó el tomo VI del estudio: Fragilidad, Resiliencia, Desarrollo e Inversión (FREDI), correspondiente a la provincia Montecristi.

La publicación del tomo FREDI Monte Cristi, auspiciada por el Gobierno de los Estados Unidos a través de la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID), aborda los desafíos que enfrentan las provincias fronterizas de Dajabón, Elías Piña, Independencia y Pedernales, regiones que, debido a factores estructurales y situaciones adversas, experimentan altos niveles de fragilidad y una resiliencia limitada.

El acto del lanzamiento se desarrolló en la gobernación de esta provincia y estuvo encabezado por la gobernadora Nelsy Milagros Cruz; el embajador-rector del INESDYC, José Rafael Espailat; el General de Brigada, Vicente Mota Medina, quien estuvo en representación del Mayor General ERD, Francisco Ovalle Pichardo, Rector de la UNADE; Rebecca Latorraca, directora de la USAID en la República Dominicana; Milagros Nanita, directora de Investigación



e Innovación del INESDYC y Edmundo Gil Tavárez, secretario de la Comisión Presidencial de Desarrollo Provincial. También asistieron autoridades locales, representantes de instituciones del Estado y miembros de la sociedad civil.

Durante el discurso de apertura, los organizadores destacaron la importancia de la cooperación interinstitucional para garantizar el progreso sostenible de Montecristi, así como la necesidad de trabajar de manera conjunta para abordar los retos que enfrenta la provincia. La investigación FREDI inició en septiembre del 2021 con la adaptación a la realidad dominicana de dos softwares donados por entidades estadounidenses. La investigación concluyó en agosto del 2024 con la producción de seis tomos que abordan la metodología y las provincias objeto de estudio.

El equipo de investigación estuvo conformado por la Arquitecta Milagros Nanita-Kennett, la licenciada Wandra Báez del INESDYC, el coronel Aldo Fernández del CESFRONT y la teniente Alizamel Hernández del UNADE. La investigación FREDI parte de la premisa de que la zona fronteriza presenta alta fragilidad y limitada resiliencia debido, en gran parte, a causas históricas, estructurales y situaciones adversas que alteran el orden social y económico de la zona. El estudio contó con el apoyo de individuos, organizaciones gubernamentales e instituciones privadas de la República Dominicana.

El viernes 29 de noviembre del 2024, a las 10:00 a.m. en el Aula Magna del INESDYC, fue realizada la actividad del **Lanzamiento de los Libros Publicados por el INESDYC**.

El Ministerio de Relaciones Exteriores y el Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular (INESDYC) realizaron el lanzamiento del libro “Ceremoniales de Presentación de Cartas Credenciales”, autoría de Ada Hernández, embajadora alterna ante la UNESCO.

Este libro recoge los protocolos de presentación de Cartas Credenciales de los 51 países que la República Dominicana tiene relaciones diplomáticas en sede. Además, de hacer una breve reseña sobre la historia entre ambos países, menciona a los embajadores dominicanos que nos han representado en cada uno de ellos.

La autora del libro expresó que principal objetivo del libro es dar a conocer todos los pormenores que conllevan la presentación de credenciales de un embajador, brindar detalles sobre el ceremonial diplomático y el andamiaje protocolar.

El acto estuvo encabezado por el ministro de Relaciones Exteriores, Roberto Álvarez; el embajador-rector del INESDYC, José Rafael Espailat; Ada Hernández, embajadora alterna

INSTITUTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN FORMACIÓN DIPLOMÁTICA Y CONSULAR
INFORME TRIMESTRAL
OCTUBRE-DICIEMBRE
POA 2024



de la Delegación Dominicana ante la UNESCO y autora del libro; Andrés L. Mateo, embajador, Representante Permanente de la República Dominicana ante la UNESCO y Alejandra Liriano, embajadora vicerrectora Académica.

Durante la puesta en circulación, el canciller Álvarez, autor del prólogo, expresó que “este libro será una fuente de consulta para nuestros embajadores y les dará una idea de este ceremonial en diferentes países con lo que cobrarán confianza al momento de presentar sus cartas credenciales en el país donde sean enviados”.



4.4 – Resultados Productos Estratégicos Eje 4

4. Fortalecer la gestión institucional con miras al logro de nuestra visión y al cumplimiento de los requerimientos de los órganos del Estado con los que el INESDYC está estrechamente vinculado.		
PRODUCTO ESTRATÉGICO	% Esperado Cuarto Trimestre 2024	% Completado Cuarto Trimestre Basado en POA 2024.
4.1 Gestión de la planificación para Resultados institucionalizada	100%	100%
4.2 Evaluación Institucional realizada	100%	100%
4.3 Adecuada la nueva estructura orgánica a los propósitos de la visión institucional	100%	100%
4.4 Personal entrenado en el uso de las nuevas tecnologías de la comunicación e información	100%	100%
4.5 Personal entrenado y actualizado según el requerimiento de las áreas	100%	100%
4.6 Establecida y puesta en marcha la estructura de Responsabilidad social y Extensión y Servicios	100%	100%
4.7 Sistema gestión del Talento Humano mejorado	100%	100%
4.8 Operacionalización de acuerdos y convenios realizados	100%	99%
4.9 Programa de Difusión Implementado	100%	100%

El eje no.4 del Plan Estratégico Institucional, enmarca todos los productos y actividades a desarrollar con la finalidad de fortalecer la gestión institucional del INESDYC, en el cuarto trimestre fueron realizadas las actividades concernientes a la gestión, seguimiento y monitoreo del Plan Operativo Anual, así como el debido seguimiento y recopilación de evidencias correspondientes al Plan de Mejora de la Evaluación Quinquenal. Además, fue realizada la gestión de los reportes de productos DIGEPRES. En cuanto al precitado reporte correspondiente al Índice de Gestión Presupuestaria, en el cuarto trimestre fueron recibidos los resultados correspondientes al tercer trimestre, en el cual el INESDYC alcanzó una puntuación de un 97%. Asimismo, fueron realizadas los debidos informes de las evaluaciones aplicadas tanto a los docentes de postgrado como a los programas de Educación Continua y realizadas las debidas actualizaciones y mejoras a los formularios institucionales, políticas y manuales de la institución.



Como parte del seguimiento a la evaluación quinquenal, las autoridades del MESCYT realizaron una visita al INESDYC en el marco del cumplimiento al primer año del Plan de Mejora Institucional.

En cuanto a los productos vinculados al Departamento de Recursos Humanos, en el cuarto trimestre se realizaron satisfactoriamente las acciones correspondientes a la gestión de las vacantes de acuerdo con la estructura organizativa del INESDYC. Asimismo, concluyó de manera satisfactoria el Plan de Entrenamiento del 2024, a través del cual se desarrollaron las acciones formativas para los colaboradores del INESDYC.

En cuanto a la vinculación y extensión del conocimiento, fue impartido el I Curso de Inteligencia Emocional y Diálogo como Instrumento de una Negociación Eficaz, realizado desde el 26 de septiembre hasta el 17 de octubre 2024. Asimismo, en cuanto a las visitas a otras instituciones para promocionar las prácticas profesionales de los egresados del INESDYC, fue realizada una visita guiada de los estudiantes de la VI Cohorte de la Maestría en Diplomacia y Servicio Consular, a las instalaciones de Fresenius Kabi en el Parque Industrial de Haina.

En cuanto a la Operacionalización de acuerdos y convenios realizados, El Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular (INESDYC), dio apertura a la Semana de las políticas de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), actividad que se realiza por primera vez en nuestro país, del 12 al 15 de noviembre de 2024, en el Auditorio “Dr. Eduardo Latorre Rodríguez”. La Semana de las Políticas de CTI, busca fomentar el diálogo, la diplomacia y cooperación científica de alto nivel entre las comunidades académicas con los formuladores y actores estratégicos de las políticas en el ámbito de la CTI a nivel regional.

El Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular (INESDYC), representado por el embajador-rector, José Rafael Espaillat, participó por primera vez como miembro en la 50ª Reunión del Foro Internacional sobre Formación Diplomática (IFDT), que reunió a directores de academias e institutos diplomáticos de todo el mundo. La actividad se desarrolló en Budva, Montenegro del 8 al 11 de octubre. En el evento se desarrolló una introducción con los conceptos básicos de la Inteligencia Artificial (IA), destacando su funcionalidad, su impacto en la geopolítica global y las herramientas emergentes que están transformando el panorama diplomático, con el objetivo de crear conciencia sobre la influencia de la IA en las relaciones internacionales.



4.5– Resultados Productos Estratégicos Eje 5

5. Mejorar la infraestructura física y tecnológica del INESDYC para adaptarla a las necesidades requeridas como Institución de Educación Superior (IES).		
PRODUCTO ESTRATÉGICO	% Esperado Cuarto Trimestre 2024	% Completado Cuarto Trimestre Basado en POA 2024.
5.1 Readecuada la infraestructura física del INESDYC	100%	65%
5.2 Mejorada la infraestructura tecnológica del INESDYC	100%	95%
5.3 Modernizados los servicios informáticos	100%	93%
5.4 Modernizados los procesos de Admisiones	100%	100%
5.5 Modernizados los procesos de Registro	100%	100%

Se continua con la readecuación de la infraestructura física del INESDYC, en este cuarto trimestre se avanzaron los trabajos de readecuación del auditorio y la instalación del mobiliario. Además, fueron instaladas las luminarias de las áreas comunes.

Se continuaron los trabajos para puesta en ejecución del proyecto de uso de las TICs en los procesos de legalización de documentos académicos en el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SINIENSCYT). Esto se está realizando en conjunto con el Departamento de Registro y de Tecnología. Además, continúan las acciones correspondientes a la actualización del Sistema de Gestión Académica para modernizar los cobros y el módulo de educación continuada.

En cuanto a la modernización de los procesos de Admisiones se iniciaron las reuniones de revisión de la reglamentación de Admisiones.



4.6– Resultados Productos Estratégicos Eje 6

6. Fortalecer la biblioteca a fin de brindar un mejor servicio tanto presencial como a través del portal web		
PRODUCTO ESTRATÉGICO	% Esperado Cuarto Trimestre 2024	% Completado Cuarto Trimestre Basado en POA 2024.
6.1 Modernizada la biblioteca del INESDYC	100%	100%
6.2 Actualizadas las colecciones físicas y virtuales	100%	100%
6.3 Capacitado el personal de la Biblioteca	100%	100%
6.4 Difundidos los servicios bibliotecarios	100%	100%
6.5 Entrenada la comunidad académica sobre los servicios que ofrece la Biblioteca	100%	100%
6.6 Fondo bibliográfico protegido	100%	100%

Durante este trimestre la Biblioteca ofertó unos (521) servicios de los cuales (521), fueron préstamos de documentos a domicilio, (179), préstamos en sala y audífonos, asistencia a la sala de lectura (749), uso de las PC y servicio de Internet (547).

Se digitalizaron las siguientes colecciones:

Oct.	Libros	3	330	MIREX-INESDYC
Nov.	Portadas	200	200	Portadas
Dic.	Capítulos	2	87	Colección Dominicana
	Capítulos	4	346	Colección General

En cuanto a la gestión de las colecciones se adquirieron un total de 236 nuevos ejemplares. Además, se catalogaron 239 nuevos documentos de los cuales (6) son artículos de publicaciones periódicas, para un total (100) analítica, disponibles para consulta a través del catálogo en la línea (Web OPAC). Para facilitar el acceso al contenido de los recursos, fueron digitados e indizados al catálogo unas (100) tablas de contenidos. En adición, 79 documentos en formato electrónico se integraron al catálogo en línea, (memorias, boletines, tesis y artículos de revistas) que están disponible en Acceso Abierto en la Web, estos documentos están disponibles en formato PDF.

INSTITUTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN FORMACIÓN DIPLOMÁTICA Y CONSULAR
INFORME TRIMESTRAL
OCTUBRE-DICIEMBRE
POA 2024



ELABORADO POR:

RAFAEL MARTÉ

ENCARGADO DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

ANA REYES

ANALISTA DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

